EXPERIENCIA DEL PROCESO DE DESARROLLO LOCAL EN SAN ILDEFONSO

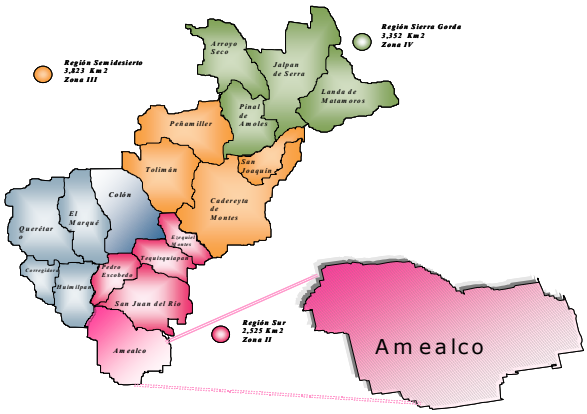
Por Miguel Alfredo Rosales Vázquez
Integrante de Impulsora de Alternativas Regionales S.C (IDEAR)*, Agencia de Desarrollo Local de San Ildefonso, que forma parte del Grupo Cooperativo Jade.

*Idear es una sociedad civil fundada por un grupo de profesionistas comprometidos con la promoción del desarrollo para sectores marginados de la población en México.

Actualmente existen diversos procesos en búsqueda de nuevos modelos económicos y sociales que permitan filtrar los embates del sistema neoliberal, transformar las prácticas y proponer nuevos modos más dignos de vida para nuestra sociedad, especialmente entre los sectores más desfavorecidos y empobrecidos. En este artículo les presentamos quiénes somos, y compartimos el proceso que hemos ido construyendo, nuestra historia. Detrás de este proyecto hay muchos rostros de hombres y mujeres indígenas y no indígenas que coincidimos en lo que hemos ido definiendo como Economía Solidaria.

San Ildefonso y la región

El proyecto se ubica en la comunidad indígena de San Ildefonso Tultepec, municipio de Amealco de Bonfil, Querétaro.



San Ildefonso se localiza a 21 kilómetros al oriente de la cabecera municipal, Amealco, en los límites del estado de Querétaro con el estado de México.

Cuenta con los siguientes barrios: El Rincón, Yospí, Tenazda, Mesillas, El Bothe, La Piní, El Tepozán, El Saucito, Cuisillos, Xajay y San Ildefonso Centro.

El municipio de Amealco representa el 6.1 por ciento de la superficie del estado. San Ildefonso, se caracteriza por su presencia indígena ñöñho (otomí). Presenta un índice de alta marginación con necesidades en las áreas de salud, educación, vivienda, infraestructura social, servicios públicos y comunitarios, economía y ecología.

PLAN DE DESARROLLO LOCAL

Nuestra propuesta está orientada a mejorar la condición de vida en San Ildefonso desde la cultura ñöñho, considerando como aspecto central los proyectos productivos y sustentada en la educación. Queremos responder a las necesidades de la comunidad promoviendo un desarrollo integral desde la perspectiva de la Economía Solidaria.

El núcleo con el que trabajamos está constituido por personas y cooperativas, comprometidas y representativas de la comunidad. Hombres y mujeres, jóvenes y adultos, que en su mayoría sólo cuentan con un nivel de estudios de educación básica, sin embargo todos ellos han puesto sus valiosas capacidades y recursos al servicio común, están participando en el desarrollo de los proyectos porque saben que este trabajo de manera organizada es la forma en la que pueden cubrir sus necesidades.

En este proyecto se beneficia a más de 500 personas de manera directa y más de 2,500 personas de manera indirecta tomando en cuenta el núcleo familiar. Por parte de IDEAR hemos brindado el acompañamiento desde el año 2000, promoviendo la organización de las bases, generando cooperativas y empresas integradoras, además de impartir talleres, cursos, diplomados, para la adquisición de conocimientos y el desarrollo de capacidades y habilidades que han contribuido a la gestión, competitividad y productividad de manera creciente y en sinergia con otros actores.

HISTORIA

En 1999 hicimos contacto con la comunidad. A partir de entonces, IDEAR, se dedica a estudiar la región identificando el potencial de producción y el interés de organizarse con la lógica de promover proyectos de largo plazo en beneficio de la población.

En el 2000 acompañamos algunos grupos existentes de alfareros y artesanos explorando posibilidades y entablando diálogos con líderes de la población.

En 2001 IDEAR promueve y brinda el acompañamiento al grupo de “Las Hormigas Ya Schocju” mismos que inician con una tienda de abasto y posteriormente se unen algunos transportistas de la comunidad.

En 2002 se constituye jurídicamente la cooperativa “Las Hormigas Ya Schocju”. Con el acompañamiento de IDEAR y el núcleo de personas con liderazgo e interés y se piensa en una propuesta más amplia de trabajo que beneficie a la comunidad. Se diseña lo que posteriormente se definió como “Plan de Desarrollo Local”, en el que se plasman las necesidades básicas a cubrir en las áreas fundamentales del desarrollo. El énfasis en el trabajo gira en torno a un diagnóstico general de la comunidad que se concluye hacia el año 2003.

En 2003 con la claridad de partir del área productiva económica se inicia la búsqueda de un proyecto para los sillareros, aprovechando el potencial en esta actividad de extracción de sillar (material natural para la construcción). En este tiempo se refuerza, además, la gestión del bachillerato que desde hacía algún tiempo se estaba buscando llevar a San Ildefonso, atendiendo con ello las necesidades de educación preparatoria.

A partir de las necesidades descubiertas en el diagnóstico se impulsan distintos proyectos y se trabaja con un énfasis en la organización, la capacitación y en la obtención de financiamientos con

distintas dependencias en vistas de impulsar los grupos con los que se cuentan y crear empresas sociales que funcionen bajo los principios de la economía solidaria. En agosto se constituye la cooperativa "Hoky Na´ñu S.C. de R.L." integrada por un grupo de mujeres indígenas de la zona, dedicada a la producción de cerámica. Cabe mencionar la excelente capacidad de los Ñöñho para imaginar, visualizar y crear cosas con las manos.

En 2004 trabajamos fundamentalmente en la creación de empresas sociales integradoras, esto porque entendimos que el área de comercialización debía tener su propio cuidado y los productores lo mejor que podían hacer era mejorar dentro de su propio ámbito. De esta manera nos damos a la búsqueda de mercado, un proceso de exploración de oportunidades que llevó un buen tiempo. Se fundan:

Decora y Construye
Fauna Solidaria de México
Arte San Ilde

Ante la disyuntiva que siempre se nos presenta de qué es primero: la empresa social y el producto o el mercado, decidimos irnos por lo más seguro, es decir, afianzar primero el mercado.

Debido al diálogo abierto entre el Grupo Jade con algunos empresarios sensibles a la problemática económica del país y abrirse a la posibilidad de negociación y sociedad con empresas sociales, se nos plantearon algunas oportunidades de negocio: fabricación de listelos para pisos y cría de perros mascota; para entrar al mercado con potencial de crecimiento. Entonces se elaboraron, analizaron e incubaron los proyectos para garantizar su viabilidad. Se gestionó el financiamiento y se establecieron los enlaces que se requirieron para emprenderlas.

En este proceso colaboró otra organización del mismo Grupo Jade llamada Promotora de Economías Alternativas, S.C., la cuál se perfiló como la incubadora de proyectos en lo sucesivo.

La integradora "Decora y Construye" surge a partir de la idea de comercializar a gran escala el sillar y se diseñó como una empresa social de excelencia, para la cual se asociaron Idear, Centro de Servicios de Transporte (cooperativa de transporte), el Triunfo Ntöte (cooperativa de crédito) y Las Hormigas Ya Schocju (cooperativa de sillar), todas ellas pertenecientes al Grupo Cooperativo Jade. Las negociaciones con Porcelanite -empresa líder en materiales para la construcción- condujeron a la creación de esta empresa fabricante de listelos que cuenta entre sus metas tener sus propios diseños y mantener una producción de 50,00 piezas mensuales.

Por su parte, Fauna Solidaria de México, surge a partir de las negociaciones con la empresa +Kota, y tiene como meta proveer de 200 a 400 perros mensuales. Además tiene en proyecto la cría y entrenamiento de perros guía para ciegos y acompañamiento para personas con otras capacidades.

"Arte San Ilde" se constituyó en 2005 como integradora de las artesanías de cerámica y de un grupo de alfareros para la comercialización. Posteriormente tomaría otro rumbo y actualmente se dejó para dar prioridad a las otras dos integradoras.

La Cooperativa "El Triunfo Ntöte" se fundó en octubre de 2004. Con 70 GAMEPS (Grupos de Ayuda Mutua y Esfuerzo Propio) en los que se agruparon 256 socios y socias de los distintos barrios. A fines del 2004, con el apoyo de ACCEDDE de Jalisco (Intermediario financiero no bancario, que forma también parte de Grupo Cooperativo Jade) se ministró la cantidad de

816,000.00 pesos en microcréditos de 1,000 a 4,000 pesos por socio para actividades productivas, con interés de 2 por ciento.

En lo referente a la educación logramos de manera conjunta con el comité de educación en el que participaron algunos maestros de las escuelas de San Ildefonso, la apertura del videoBachillerato en la comunidad.

En 2005 se consiguió el establecimiento del servicio telefónico en la comunidad, actualmente existen instaladas 30 líneas de servicio *unefón* (tarjetas) y 70 líneas de renta con *Telmex*.

En este mismo año se constituyó jurídicamente "Transportes Colectivos Reales de Amealco", grupo que ha brindado desde tiempo atrás el servicio de transporte local. Además de conseguir la concesión de una nueva ruta que presta servicio de la comunidad de la Cruz-Amealco, se logró la instalación de paradas para el servicio de ascenso y descenso de pasajeros.

Durante este año, los cursos y talleres impartidos por IDEAR demandan mayor institucionalización, de modo que se crea el Centro de Estudios Campesinos (CEC), desde el que se imparten, entre otros, los siguientes cursos.

Diplomado en Dirección de organizaciones y empresas sociales
Taller de Desarrollo Humano
Diplomado de Economía Solidaria
Taller de Participación Ciudadana
Taller de Sistematización
Curso básico de aspectos financieros y económicos

Además de que se tiene ya muy avanzada la idea de generar un sistema educativo más amplio que proporcione formación técnica a las cooperativas y empresas sociales, y que vele por las necesidades de educación de la población en general, por lo que se mantiene un proceso de reflexión en el que intervienen los líderes de los proyectos, otras personas vinculadas de la comunidad, y otros actores (académicos y otras instancias), con quienes elaboramos un documento base para la creación de una universidad indígena intercultural.

En el año 2006 dado el crecimiento de los proyectos y la participación de las personas en el proceso en general, en este año trabajamos para que se articulen y cohesionen la Unión de Cooperativas Ñöñho de San Ildefonso, A.C. (UCÑSI)

La UCÑSI tiene como misión: *ser promotores del desarrollo integral de la comunidad, caminando sobre dos rieles; el organizativo y el empresarial, para construir una Economía Solidaria y así generar una comunidad con una vida digna*.

La UCÑSI –o La Unión como le decimos– está dirigida por representantes de cada organización para coordinar los proyectos en coherencia con los objetivos del Plan de Desarrollo Local, de acuerdo a los principios de Economía Solidaria y a los valores de la propia cultura Ñöñho

PRINCIPIOS:

Propiedad colectiva
Utilidades se reinvierten
No banderas de partido ni de religión
Verdad y Honestidad

Hermandad
Libertad y autonomía
Convidar
Ayuda mutua
Promoción de la cultura
Trabajo cooperativo
Sentido de la vida
Sentido de Fiesta
Visión empresarial
Conciencia comunitaria
Representación de los intereses del pueblo

Como secretariado de la UCÑSI, IDEAR coordina la planeación del desarrollo mediante dos principales instancias: la Mesa Central y las Mesas directivas, en cuyas reuniones mensuales se da seguimiento a los proyectos y se abordan los asuntos que conciernen a la organización, aquello que afecta a la población, a la localidad; cuidando a su vez respetar la autonomía de las cooperativas y empresas sociales.

Desde este mismo año impulsamos fuertemente la gestión e implementación del Instituto Intercultural Ñöñho con el que se beneficiará a la gente involucrada en el proceso de desarrollo local y a los jóvenes que quieran ingresar a estudios profesionales.

2007 en la actualidad

Las Integradoras:

- "Fauna Solidaria de México" actualmente cuenta con 400 píes de cría.
- "Decora y Construye" está en proceso de incrementar su producción de listelos rumbo a la meta de 50,000 piezas mensuales.

Las Cooperativas de base:

- La cooperativa "Las Hormigas Ya Schocju" cuenta con 109 socios que se dedican a la extracción de sillar.
- La cooperativa "Hoky Na´Ñu", en proceso de integrarse a"Decora y Construye"
- "Transportes Colectivos Reales de Amealco", actualmente tiene 19 socios y han logrado renovar sus unidades con financiamiento de ACCEDDE. Se están haciendo las gestiones para obtener nuevas rutas de transporte.
- En la Cooperativa "El Triunfo, Ntöte", ya hay más de 300 socios y, con el apoyo de ACCEDDE, se ha ministrado más de dos millones de pesos en microcréditos de mil a 10 mil. En este momento se están planeando nuevos productos crediticios.

En este año se pretende terminar la construcción definitiva del Bachillerato, pues hasta el año pasado había estado en instalaciones provisionales. Actualmente se han construido ya 3 salones y cuenta con más de 170 alumnos. Así como impulsar el proceso educativo del Instituto Intercultural ÑöÑho buscando que inicie sus operaciones con dos carreras:

- Licenciatura en Economía Solidaria y Negocios
- Licenciatura en Lenguas y Culturas Indígenas

Hemos articulado en este Instituto el Centro de Estudios Campesinos

Otros proyectos como un restaurante de gastronomía Ñöñho, una carpintería y el grupo de bordado están en vías de constitución.

OBJETIVOS 2007-2010

A 7 años de trabajo estamos en un proceso de sistematización y análisis de la experiencia. Para el siguiente periodo nuestro trabajo va en la línea de:

- Fortalecer la Unión de Cooperativas promoviendo la identidad y participación en todas las empresas y propiciando el empoderamiento del proyecto de desarrollo a un núcleo que vaya más allá de los líderes
- Consolidar organizaciones y empresas sociales con eje en lo productivo-económico, las cuales actualmente ya generan empleo, pero buscando favorecer mayor arraigo en la región.
- Continuar el acompañamiento a las organizaciones de base en los aspectos tecnológicos, organizativos y contables.
- Mantener la capacitación de las empresas sociales promoviendo la visión de la Economía Solidaria, el vínculo de lo económico con lo organizativo y la mentalidad de excelencia empresarial.

En general buscamos consolidar la organización social de San Ildefonso en seguimiento al Plan de Desarrollo Local, posicionar las empresas con alta calidad y eficiencia, y promover nuevos productos bajo modelos comerciales viables consecuentes al desarrollo de la región. Buscamos también preservar y fortalecer la identidad por medio de la participación en el plan de Desarrollo local y la construcción de la Economía Solidaria.

TESTIMONIOS

"Los últimos cinco años hemos estado buscando la manera de tener un mayor desarrollo en nuestro pueblo de San Ildefonso. El trabajo que hemos hecho no ha sido fácil, nos ha costado esfuerzo, reuniones y búsquedas de donde han surgido aprendizajes, también errores. Hoy nos da orgullo contar con proyectos exitosos que, gracias al esfuerzo y organización van dando resultados favorables".

Raymundo Pascual García, Presidente de la UCÑSI

"Juntos hemos aprendido mucho. Sabemos que, hoy en día, la única manera de crecer social y económicamente para poder tener una vida digna es organizarnos, ser concientes de nuestra realidad y trabajar en equipo. Ya hemos descubierto lo que podemos hacer y aprovechar los recursos con los que contamos"

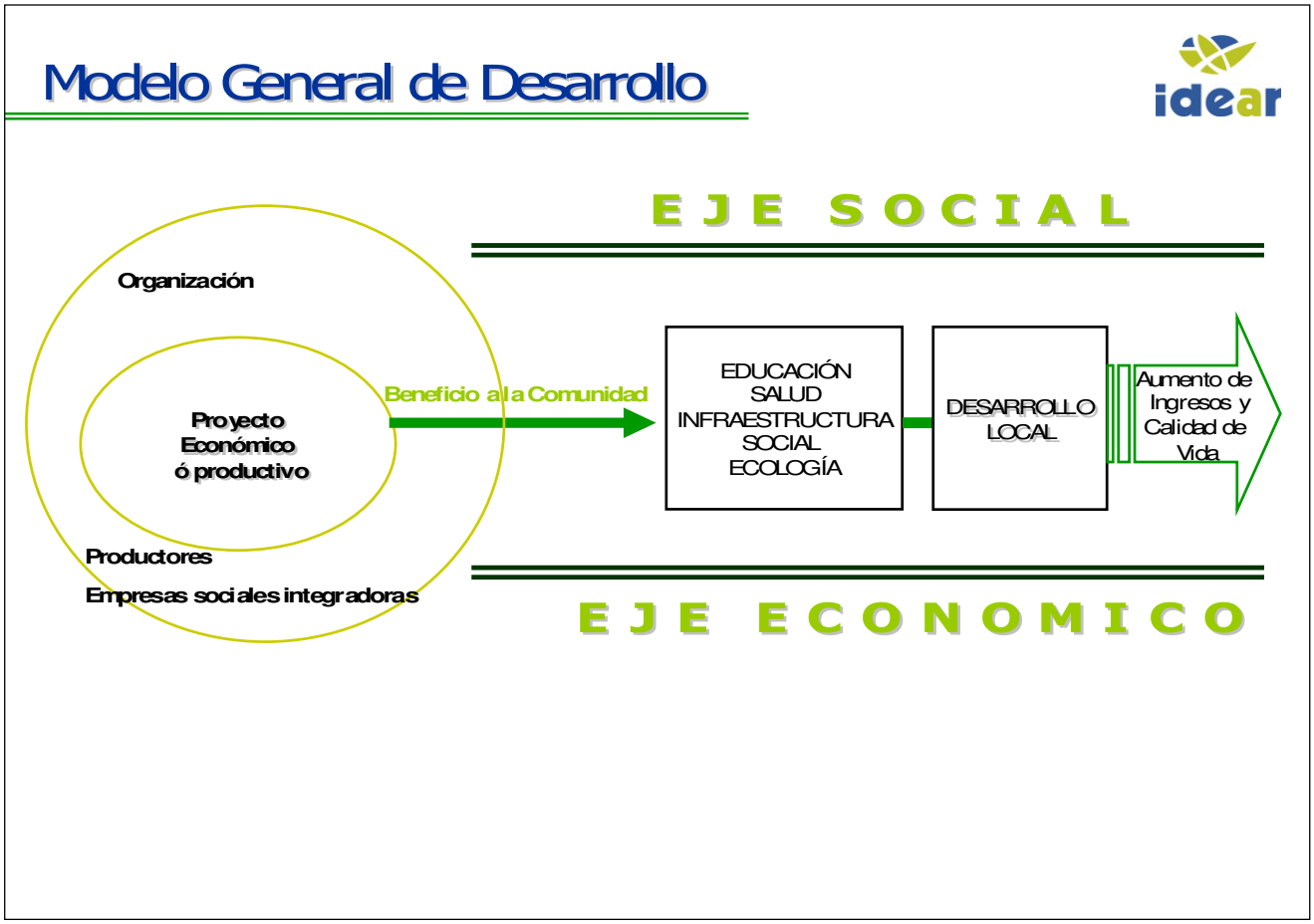
Arturo Valdez Trejo, Vice Presidente de la UCÑSI

"Desde que trabajo en la planta de Decora, ya no tengo la necesidad de ir a Estados Unidos como cada año lo hacia, ahora estoy con mi familia, con un trabajo fijo y en mi comunidad".

Trinidad Nava (Decora y Construye)

MODELO GENERAL DE DESARROLLO

Desde nuestra perspectiva, el Desarrollo Local se fundamenta en la participación de la población local y su articulación con otros actores.



EJE ECONÓMICO

Los objetivos específicos de la Integración Productiva consisten en consolidar la integración de cadenas productivas hasta su comercialización directa "productor-consumidor" para lograr la viabilidad económica del proyecto y su fortalecimiento interno, de manera que refleje:

- Distribución equitativa y administración eficiente de los ingresos y recursos generados por la actividad económica de la organización.
- Estructura operativa sólida y eficaz.

EJE SOCIAL

El objetivo del eje social es movilizar a la gente a tomar conciencia de su desarrollo y convertirse en protagonistas del mismo, asumiendo su responsabilidad por su comunidad. La insistencia está en que, a partir de lo económico productivo se genere desarrollo para las otras áreas importantes de la comunidad (salud, educación, ecología, cultura, etc.) Principalmente que se refleje en una mejora en la calidad de vida.

Estrategias de intervención de IDEAR:

No se trata de un proyecto exclusivamente productivo-económico, sino del desarrollo de una comunidad posicionada y organizada con una visión de desarrollo integral sustentable que genere empleo, derrame recursos, fomente la cultura del lugar y promueva el desarrollo social y comunitario, por medio del impulso a las áreas de desarrollo bajo las siguientes estrategias:

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL de la comunidad con un enfoque participativo y compartido, partiendo de lo económico productivo y generando beneficios para las áreas educativa, de salud, ecológica y de infraestructura social básica; todo ello hacia un proyecto integral autosustentable.

FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL mediante el acompañamiento de organizaciones de base y empresas integradoras, así como la promoción del desarrollo comunitario mediante grupos especiales, y la articulación con otros actores.

GENERACIÓN DE EMPRESAS SOCIALES promoviendo el vínculo de lo económico con lo organizativo para lograr la viabilidad del proyecto de desarrollo

PROMOCIÓN DE LA EDUCACIÓN, en donde se incluye la educación cooperativa desde la Economía Solidaria, la capacitación técnica y el sistema de Educación Superior, que incluya la adecuada relación con la cultura de la población. Así como la realización de estudios pertinentes.

Miguel Alfredo Rosales Vázquez
Domicilio: Javier Solís # 502, Col. La Joya, C.P. 76180, Querétaro, Qro.
Teléfono y fax: (01-442) 215-95-39, 135-40-69 al 71
Correo electrónico: idearsc@idear.org.mx , miguelros@idear.org.mx